

Projectanalyse Engineering BBV 2018 L-005049

Opgesteld door	Logitech, Ed van Nieuwamerongen
Datum	1 augustus 2017
Onderwerp	Projectanalyse CO ₂ project 16077 - update 1: augustus 2017
Bijlage	16077_001 Complete inschrijving

1 Inleiding

In 2016 heeft Logitech vanuit een openbare aanbesteding op gunningsvoordeel vanuit de CO₂-ladder het project 'ProRail Regio Randstad Noord - Engineering BovenBouwVernieuwing 2018 L-005049' in opdracht gekregen. Het Logitech projectnummer van dit project is 16077.

Vanuit de verplichtingen van de CO₂-ladder en vanuit interesse om meer inzicht in de CO₂ emissie op projectniveau te verkrijgen, wordt middels deze notitie nader geanalyseerd:

- Wie de externe belanghebbenden voor dit project zijn
- Hoe groot de CO₂ emissie van dit project is
- Welke concrete maatregelen en doelstellingen voor reductie van deze emissie gesteld kunnen worden
- Welke voortgang hierin tijdens de uitvoering van het project geboekt wordt

De eerste analyse heeft plaatsgevonden op 30 januari 2017. Het project was toen net opgestart. Deze eerste update van de analyse, op basis van de geactualiseerde cijfers medio 2017, is opgesteld op 1 augustus 2017.

2 Projectomschrijving en -aanpak

De aanleiding van het project is gebaseerd op de vernieuwing van diverse bovenbouwelementen in regio Randstad Noord, gezien het einde van de levensduur van deze elementen is bereikt. ProRail stelt een aanbestedingsdossier op voor uitvoering. Om tot een compleet aanbestedingsdossier te komen zijn diverse conditioneringsonderzoeken nodig.

De opdracht van Logitech bestaat uit het uitvoeren van diverse conditioneringsonderzoeken en ondersteunende werkpakketten voor het project. Deze zijn door ProRail bij uitvraag gespecificeerd en betreffen concreet:

- Uitvoering van ballastonderzoek, verkennend bodemonderzoek, obstakelonderzoek, kabel- en leidingen onderzoek (ProRail en derden)
- Opstellen van V&G-Plan en -dossier
- Risicoanalyse en inventarisatie (borgen veilige berijdbaarheid)
- Inventarisatie van benodigde vergunningen
- Opstellen van een kostenraming

Externe belanghebbenden binnen dit project zijn:

- ProRail - opdrachtgever
- MV Ingenieursbureau - projectpartner (uitvoering onderzoeken)

Aangezien er binnen dit project door Logitech geen ontwerpen en / of bestek opgesteld worden, kan er door ons in dit geval geen invloed op de indirecte CO₂ uitstoot vanuit de realisatie en gebruiksfase uitgeoefend worden.

Grofweg zijn deze werkzaamheden qua aanpak en emissiebronnen in twee delen te splitsen:

- De onderzoeken worden onder verantwoordelijkheid van Logitech uitbesteed aan onze vaste partner MV Ingenieursbureau, die deze compleet uitvoert en de rapportages hiervan aanlevert
- De overige werkzaamheden betreffen bureauwerkzaamheden die door Logitech zelf uitgevoerd worden. Er vinden hierbij enkele (voortgangs)overleggen met ProRail plaats op locatie kantoor ProRail (Utrecht)

Planning:

Het project is begin december 2016 opgestart. Planning conform opdracht was dat alle documenten op 24 april 2017 opgeleverd zijn, exclusief de kostenraming die uiterlijk 5 mei 2017 opgeleverd moet worden.

Tijdens de eerste update van deze analyse zijn alle werkzaamheden afgerond. De laatste uren zijn op 14 juni 2017 aan dit project besteed.

3 Emissie inventarisatie

Als bron voor de emissie inventarisatie van de projectwerkzaamheden is de bedrijfsinventarisatie over 2016 gebruikt. Dit zijn ten tijde van de aanbesteding (november 2016) de actuele cijfers.

Hebben er voor gekozen om ook de emissie inventaris over de onderaannemer te berekenen en ook woon-werkverkeer (scope 3).

Op basis van deze cijfers komen we tot de volgende emissie inventarisatie:

1. Uitbesteding aan MV Ingenieursbureau:

In de aanbidding waarop opdracht is verleend is voor EUR 59.703. (bron: 16077_001)

MV Ingenieursbureau heeft voor ditzelfde bedrag op 20 december 2016 opdracht gekregen. (bron: 16077_006)

Volgens de bedrijfsinventarisatie over 2016 bedraagt de CO₂ emissie per EUR uitbesteding 0,14 kg (bron: Emissie inventaris 2016 scope 3.xlsx tab 2016 Leveranciers)

2. Productieve uren Logitech:

In de aanbidding waarop opdracht is verleend zijn 167 geprognostiseerde productieve uren opgenomen. (bron: 16077_001)

Volgens de bedrijfsinventarisatie over 2016 bedraagt de CO₂ emissie van Logitech per productief uur voor scope 1 en 2: 4,05 kg/uur (bron: Emissie inventaris 2016 P6-P13 20170124.xlsx tab Samenvatting 2016 uur) en voor scope 3 woon-werkverkeer: 0,349 kg/uur (bron: Emissie inventaris 2016 scope 3.xlsx tab P1-P6 Ketenanalyse w-w), hierbij wordt opgemerkt dat dit getal afwijkt van de eerste versie van deze projectanalyse (0,258 kg/uur), die gebaseerd was op een foute berekening die inmiddels gecorrigeerd is.

Geconcludeerd kan worden dat voor dit project verreweg het grootste deel van de Emissie (92%) voortkomt uit de projectwerkzaamheden die uitbesteed worden aan MV Ingenieursbureau. De overige 8% komen voort uit de eigen Logitech werkzaamheden.

4 Doelstellingen en maatregelen

Op basis van bovenstaande uitgevoerde emissie inventaris zijn er in januari 2017 op hoofdlijn een aantal mogelijkheden bepaald om de door het project veroorzaakte CO₂ emissie te verlagen:

- Verlagen van de uitbesteding
Dit is slechts een theoretische mogelijkheid. De werkzaamheden dienen nu eenmaal uitgevoerd te worden conform opdracht.
- Verlagen van de CO₂ emissie / EUR uitbesteding
De aangehouden CO₂ emissie / eenheid is een vanuit onze adviseur aangegeven vast algemeen kencijfer, aangezien MV Ingenieursbureau niet over eigen emissie inventaris beschikt.
Als maatregel naar aanleiding van deze projectanalyse is besloten om met MV Ingenieursbureau een dialoog aan te gaan over nut en noodzaak van de CO₂-ladder, duurzaamheid en CO₂ emissie en mogelijke emissieverlaging in het algemeen en binnen dit project. Doel hiervan is het vergroten van de bewustwording hierover.
Daarnaast wordt als maatregel voor dit project actief geprobeerd om de (omvangrijke) rapporten van MV Ingenieursbureau alleen digitaal te verstrekken, wat binnen het project een forse papierbesparing oplevert.
- Verlagen van de productieve uren van Logitech
Vanuit kosten oogpunt is het uiteraard interessant om na te gaan of de in opdracht gegeven werkzaamheden met minder productie-uren dan begroot uitgevoerd kunnen worden, waarbij uiteraard het voldoen aan de opdracht en bedienen van de opdrachtgever bovenaan staan. Het verlagen van de urenbesteding puur vanuit emissie-oogpunt kan echter volgens ons geen doelstelling zijn.
- Verlagen van de CO₂ emissie / productief uur
De aangehouden CO₂ emissie / productief uur komt vanuit onze eigen jaarlijkse emissie-inventarisatie. Via onze bedrijfsdoelstellingen wordt reeds geprobeerd deze emissie steeds verder te verlagen. Doelstelling voor de scope 1 en 2 emissie is een reductie van 12% tussen 2015 en 2018, oftewel een reductie van 4% per jaar. Voor de scope 3 woon-werkverkeer emissie is de doelstelling een reductie van 5% tussen 2015 en 2020, oftewel een reductie van 1% per jaar. (*bron: CO₂ reductieplan 2020 (v2016), paragraaf 1.2 hoofddoelstelling*) Halfjaarlijks worden op basis van actuele gegevens nieuwe cijfers geproduceerd.
Hoewel in dit specifieke project verlaging hiervan maar zeer beperkt invloed heeft, is dit in tegenstelling tot de voorgaande factoren wel goed beïnvloedbaar met concrete projectdoelstellingen en -maatregelen. Concrete maatregelen die binnen dit project extra aandacht krijgen zijn:
 - Interne en externe verstrekking en controles van documenten (ter review) zo veel mogelijk digitaal (bv. PDF)
 - Beperken van zakelijk vervoer door zo veel mogelijk afstemming met partner en opdrachtgever per telefoon en E-mail.
 - Waar nodig zakelijk vervoer zo veel mogelijk per trein.

Daarnaast is naar aanleiding van deze projectanalyse besloten om onder onze standaard E-mail ondertekening vanaf februari 2017 de volgende tekst op te nemen:

Overweeg uw verantwoordelijkheid voor het milieu voordat u deze e-mail print

5 Monitoring voortgang - update augustus 2017

Stand van zaken binnen het project is dat in augustus 2017 alle werkzaamheden zijn uitgevoerd, producten zijn opgeleverd en het project hiermee afgerond is. Er zijn totaal 207,50 productieve uren geschreven in Timewriter, wat meer is dan het aantal begrote uren: 167 stuks.

Op basis van de kan hiermee het volgende eindplaatje van werkelijke CO₂-emissie opgesteld worden:

De totale projectemissie op basis van werkelijke besteding en de halfjaar-cijfers CO₂ emissie 2017 komt hiermee uit op:

Concreet betekent dit dat de CO₂ emissie op dit project zo'n 10 procent hoger uitgevallen is dan voorzien. Redenen en achtergronden hiervoor zijn:

- Overschrijding van het begrote aantal uren met bijna 25%.
Ter vergelijking: Indien het aantal begrote uren ook werkelijk besteed zou zijn, zou een minieme besparing op de CO₂ behaald zijn.
- De kwantitatieve bedrijfs-reductiedoelstellingen voor de scope 1 en 2 emissie (4% per jaar) is wel behaald.
4,05 kg > 3,77 kg / productief uur, reductie 6,2%
- De kwantitatieve bedrijfs-reductiedoelstellingen voor de scope 3 woon-werkverkeer emissie (1% per jaar) is niet behaald.
0,349 kg > 0,44 kg / productief uur, vermeerdering 26%
Deze vermeerdering wordt voornamelijk veroorzaakt door extra trein- en autokilometers vanwege uitbreiding personeel en verhuizingen waardoor grotere woon-werkafstanden afgelegd worden.

Daarnaast zijn de volgende maatregelen op uitgevoerd:

- Met MV Ingenieursbureau heeft in de loop van het project nogmaals telefonische afstemming plaatsgevonden (in vervolg op het op 30 januari 2017 gevoerde gesprek, zie eerste versie van deze analyse), waarbij door hen aangegeven is dat voor dit project daadwerkelijk de buitenwerkzaamheden zo veel mogelijk geclusterd zijn en de reisafstanden zo veel mogelijk beperkt. Ook is daadwerkelijk voornamelijk personeel woonachtig in Amsterdam ingezet.
- Onze standaard E-mail ondertekening is conform doelstelling vanaf februari 2017 voorzien van de tekst:  Overweeg uw verantwoordelijkheid voor het milieu voordat u deze e-mail print
- Met betrekking tot de concrete maatregelen die binnen dit project extra aandacht zouden krijgen:
 - Interne en externe verstrekking en controles van documenten (ter review) heeft 100% digitaal (PDF, Email) plaatsgevonden, er zijn geen papieren versies verstrekt.
 - Beperken van zakelijk vervoer door zo veel mogelijk afstemming met partner en opdrachtgever per telefoon en E-mail heeft daadwerkelijk plaatsgevonden. Slechts in een enkel geval heeft zakelijk vervoer plaatsgevonden, in alle gevallen per trein.

Analyse en vervolgacties voor tweede update eind 2017:

- Het aantal bestede uren is een vaststaand gegeven. Het project is afgerond dus dit aantal zal niet meer veranderen. De besteding hiervan is ook noodzakelijk geweest voor de goede uitvoering van het project.
- De actuele scope 1 en 2 emissie is bepaald op basis van halfjaar-cijfers 2017. Eind 2017 wordt deze herberekend op basis van de definitieve cijfers 2017.
- De actuele scope 13 woon-werkverkeer emissie is bepaald op basis van halfjaar-cijfers 2017. Eind 2017 wordt deze herberekend op basis van de definitieve cijfers 2017.